#### Autorisations d'emplois

#### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des autorisations d'emplois

	Sous plafond LFI	Hors plafond LFI	Plafond organisme
	(a)	(b)	(= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	28	20.1	48.1

Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT ( c ) :

139

NB: Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI (a) doit être inférieure ou égale au plafond notifié par le responsable du programme chef de file du budget général de l'Etat ( c ).

#### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme (décomptant dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme) et des autres dépenses de personnel

	EMPLOIS SOU	S PLAFOND LFI	EMPLOIS HOR	S PLAFOND LFI	PLAFOND (	DRGANISME
	ЕТРТ	Dépenses de personnel *	ЕТРТ	Dépenses de personnel *	ЕТРТ	Dépenses de personnel *
TOTAL DES EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (1+2+3+4)	28	1,275,000	20.1	788,080	48.1	3,328,080
1 - TITULAIRES	0	0			0	0
* Titulaires État	0	0			0	0
* Titulaires organisme (corps propre)	0	0			0	0
2 - CONTRACTUELS	28	1,275,000	20.1	788,080	48.1	2,063,080
* Contractuels de droit public	28	1,275,000	20.1	788,080	48.1	2,063,080
♦CDI	8	500,000			8	500,000
6CDD	20	775,000	20.1	788,080	40.10	1,563,080
3 - CONTRATS AIDES			0	0	0	0
4 - AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés)						1,265,000

<sup>\*</sup> Dépenses de personnel relevant de l'enveloppe de dépenses de personnel du budget de l'organisme (en AE=CP). Le total des dépenses de personnel mentionné dans le tableau ci-dessus doit être égal au montant total des dépenses de personnel figurant dans le tableau des autorisations budgétaires. Par ailleurs, le total des emplois doit être égal au plafond d'autorisation d'emplois voté par l'organe délibérant (figurant ci-dessus pour vote).

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme et <u>décomptant le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme mais en fonction dans une autre entité</u> (Mises à disposition sortantes - ETPT et dépenses de personnel inclus dans le précédent tableau)

	EMPLOIS EN FONCTION D REMUNERES PAR L'ORG DANS SON PLAFOND D'A	ANISME ET DECOMPTES
	ETPT **	Dépenses de personnel **
EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME (5 + 6)	0	0
5 - EMPLOIS REMBOURSES A L'ORGANISME	0	0
6 - EMPLOIS NON REMBOURSES A L'ORGANISME	0	0

<sup>\*\*</sup> Nombre d'emplois en ETPT décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de personnel du budget de l'organisme.

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par d'autres personnes morales et <u>ne décomptant pas dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme</u> (Mise à disposition entrantes)

	EMPLOIS EN FONCTION I REMUNERES PAR LUI ET SON PLAFOND D'AUTO	
	ETPT ***	Dépenses de fonctionnement
EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES (7 + 8)	6.5	0
7 - EMPLOIS REMBOURSES PAR L'ORGANISME	0	0
8 - EMPLOIS NON REMBOURSES PAR L'ORGANISME	6.5	0

<sup>\*\*\*</sup> Nombre d'emplois en ETPT non décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de fonctionnement du budget de l'organisme.

#### TABLEAU 2 Autorisations budgétaires BI 2025

#### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		DEPI	ENSES				_	
	Compte Fi	Compte Financier 2023		BI + BR1 2024		2025	Ecarts BR1 2024 / BI 2025	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	2,566,492	2,565,712	3,034,020	3,034,020	3,328,080	3,328,080	294,060	294,060
dont contributions employeur au CAS Pension								
Fonctionnement	2,700,954	2,786,422	3,700,786	3,493,848	2,905,186	3,117,958	-795,600	-375,890
Intervention								
Investissement	433,091	322,755	630,517	562,517	851,056	910,616	220,539	348,099
TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)	#######	5,674,888	#######	7,090,386	#######	7,356,655	-281,001	266,269
SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)		1,055,665						

		F	RECETTES	
Compte Financier 2023	BI + BR1 2024	BI 2025	Ecarts BR1 2024 / BI 2025	
RE	RE	RE		
5,727,855	5,703,609	5,787,799	84,190	Recettes globalisées
2,355,963	1,931,605	1,931,605	0	Subvention pour charges de service public
10,500	10,500	10,500	0	Autres financements de l'Etat
103,048	102,500	106,500	4,000	Fiscalité affectée
241,631	206,500	76,000	-130,500	Autres financements publics
3,016,713	3,452,504	3,663,194	210,690	Recettes propres
	0	0	0	
	0	0	0	
1,002,698	933,035	854,896	-78,139	Recettes fléchées*
0	0	0	0	Financements de l'Etat fléchés
1,022,513	852,035	702,901	-149,134	Autres financements publics fléchés
-19,815	81,000	151,995	70,995	Recettes propres fléchées
				·
6,730,553	6,636,644	6,642,695	6,051	TOTAL DES RECETTES (C)
	453,742	713,960		SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)

## TABLEAU 3 Dépenses par destination - Recettes par origine

### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

Les axes de destination, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

					DEPE	NSES				
Budget	Perso	onnel	Fonction	Fonctionnement		Intervention (le cas échéant)		sement	Tot	al
	AE =	= CP	AE	СР	AE	СР	AE	СР	AE (A)	CP (B)
101 - Formation Licence	61,000	61,000	45,352	45,352			0	0	106,352	106,352
102 - Formation Master	1,137,700	1,137,700	650,650	623,650			14,000	14,000	1,802,350	1,775,350
105 - Bibliotheque	15,000	15,000	252,263	272,135			0	0	267,263	287,135
111 - Orientation pilotage Recherche	454,880	454,880	546,061	548,561			37,556	37,556	1,038,498	1,040,998
114 - Immobilier	0	0	352,500	538,500			700,000	700,000	1,052,500	1,238,500
115 - Pilotage et support	1,659,500	1,659,500	842,460	873,860			95,500	155,060	2,597,460	2,688,420
201 - Aides directes	0	0	93,000	93,000			0	0	93,000	93,000
202 - Aides indirectes	0	0	31,500	31,500			0	0	31,500	31,500
203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	0	0	91,400	91,400			4,000	4,000	95,400	95,400
TOTAL	3,328,080	3,328,080	2,905,186	3,117,958	0	0	851,056	910,616	7,084,323	7,356,655
Contrôle T2	3,328,080 €	3,328,080 €	2,905,186 €	3,117,958 €			851,056 €	910,616 €	7,084,323 €	7,356,655 €
							SOLDE BUI	DGETAIRE (excédent	) D1 = C - B	-

#### Tableau des recettes par origine (facultatif)

Les axes d'origine, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

	RECETTES										
Budget			Recettes globalisées								
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financement de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	Total (C)		
Subvention pour charges de service public	1,931,605								1,931,605		
Droits d'inscription					2,080,000				2,080,000		
Formation continue, diplômes propres et VAE					1,392,554				1,392,554		
Taxe d'apprentissage					42,000				42,000		
Contrats et prestations de recherche hors ANR									0		
Valorisation									0		
ANR Investissement d'avenir							40,000		40,000		
ANR hors Investissement d'avenir				50,000			361,301	150,000	561,301		
Subvention exploitation & financements actifs - Région									0		
Subvention exploitation & financements actifs - UE							190,600		190,600		
Subvention exploitation & financements actifs - Autres		10,500		26,000	65,000	0	111,000		212,500		
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs					0,00				0		
Autres recettes			106,500	0	83,640			1,995	192,135		
TOTAL	1,931,605	10,500	106,500	76,000	3,663,194	0	702,901	151,995	6,642,695		
Contrôle T2	1,931,605 €	10,500 €	106,500 €	76,000 €	3,663,194 €	0 €	702,901 €	151,995 €	6,642,695 €		

## TABLEAU 4 Equilibre financier

#### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

BESOINS				
	Compte Financier 2023	BI + BR1 2024	BI 2025	Ecarts BR1 2024 / BI 2025
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	0	453,742	713,960	260,218
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)				
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	366,536	434,334	582,113	147,779
Autres décaissements sur comptes de tiers (e1)	2,916,670	0	26,000	26,000
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)	3,283,206	888,076	1,322,073	433,997
ABONDEMENT de la trésorerie (I)= (2) - (1)	888,827	-352,436	-681,823	-329,387
dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***	527,465	164,460		
dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)	361,362			
TOTAL DES BESOINS (1) + (I)	4,172,033	535,640	640,250	104,610

FINANCEMEN	TS			
Compte Financier 2023	BI + BR1 2024	BI 2025	Ecarts BR1 2024 / BI 2025	
1,055,665			0	Solde budgétaire (excédent) (D1)*
			0	
			0	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
606,701	535,640	608,250	72,610	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
2,509,667	0	32,000	32,000	Autres encaissements sur comptes de tiers (e2)
4,172,033 0	535,640	640,250		Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2) PRELELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)
		-391,732		dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a
	-516,895	-290,091		dont Prélèvement sur la trésorerie non fléch
4,172,033 €	535,640	640,250	104,610	TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)

<sup>(\*)</sup> Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires"

<sup>(\*\*)</sup> Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"

<sup>(\*\*\*)</sup> Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

#### TABLEAU 5 Opérations pour compte de tiers

#### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

			Compte Financier 2023		BI + BR1 2024		BI 2025		Ecarts BR1	2024 / BI 2025
Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Prévisions de décaissements (c1)		Prévisions de décaissements (c1)	Prévisions d'encaissements (c2)	Prévisions de décaissements (c1)		Prévisions de décaissements (c1)	Prévisions d'encaissements (c2)
Bourses AMI	47310000	Recettes à transférer	32,000	42,000	50,400	50,400	42,000	42,000	-8,400	-8,400
ERASMUS BOURSES	47310000	Recettes à transférer	314,320	532,390	383,934	485,240	540,113	566,250	156,179	81,010
Non Applicable	47310000	Recettes à transférer							0	0
TVA	44500000		20,216	32,311					0	0
Autres opérations pour comptes	de tiers		2,916,670	2,509,667					0	0
TOTAL			3,283,206	3,116,368	425,934	527,240	582,113	608,250	147,779	72,610

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

## TABLEAU 6 Situation patrimoniale

#### POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

#### Compte de résultat prévisionnel

				_				
CHARGES	COFI 2023	BI + BR1 2024	BI 2025	Evolutions Montants BR1 2024 /	PRODUITS	COFI 2023	BI + BR1 2024	BI 2025
Personnel	2,515,113	3,034,020	3,328,080	294,060	Subventions de l'Etat	2,681,258	1,942,105	1,942,105
dont charges de pensions civiles*	0	0	0	0	Fiscalité affectée	137,266	102,500	106,500
Fonctionnement autre que les charges de personnel	3,456,715	3,763,761	3,387,871	-375,890	Autres subventions	228,186	948,889	687,937
Intervention (le cas échéant)	0	0	0	0	Autres produits	3,312,335	3,533,504	3,815,189
TOTAL DES CHARGES (1)	5,971,828	6,797,781	6,715,951	-81,830	TOTAL DES PRODUITS (2)	6,359,045	6,526,998	6,551,731
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	387,217			()	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)		270,784	164,220
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	6,359,045	6,797,781	6,715,951		TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	6,359,045	6,797,781	6,715,951

<sup>\*</sup> il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

charges décaissables

charges par jour

nbre de jours financés par la FDR

6,446,038

17,906

293

#### Calcul de la capacité d'autofinancement

	COFI 2023	BI + BR1 2024	BI 2025	Evolutions Montants BR1 2024 / BI2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4)	387,217	-270,784	-164,220	106,564
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	400,975	269,913	269,913	0
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	-120,956	0	0	0
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	0	0	0	0
- produits de cession d'éléments d'actifs	0	0	0	0
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	-111,679	-131,081	-131,081	0
= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)	555,557	-131,952	-25,388	106,564

#### Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	COFI 2023	BI + BR1 2024	BI 2025	Evolutions Montants BR1 2024 /	RESSOURCES	COFI 2023	BI + BR1 2024	BI 2025
Insuffisance d'autofinancement	- €			0	Capacité d'autofinancement	555,557	-131,952	-25,388
			7 910,616	348,099	Financement de l'actif par l'État	3,390,555	0	0
Investissements	3,700,930	562,517			Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	63,209		
					Autres ressources	0	0	0
Remboursement des dettes financières	0			0	Augmentation des dettes financières			
TOTAL DES EMPLOIS (5)	3,700,930	562,517	910,616	348,099	TOTAL DES RESSOURCES (6)	4,009,321	-131,952	-25,388

Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)	308,391	0	0		Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)	0	694,469	936,005	
--	---------	---	---	--	--	---	---------	---------	--

jours de trésorerie

#### Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie

	COFI 2023	BI + BR1 2024	BI 2025	Evolutions Montants BR1 2024 /
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	308,391	-694,469	-936,005	-241,535
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	-580,436	-342,034	-254,182	87,852
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	888,827	-352,435	-681,823	-329,387
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	6,876,166	6,181,697	5,245,693	-936,005
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-1,207,765	-1,549,799	-1,803,981	-254,182
Niveau de la TRESORERIE	8,083,931	7,731,496	7,049,673	-681,823

<sup>\*</sup> Montant issu du tableau "Equilibre financier"

#### Plan de Trésorerie prévisionnel 2025

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
SOLDE INITIAL (début de mois)	7,731,495.71	8,056,011.12	7,659,368.43	7,010,231.25	7,275,567.43	6,677,531.17	6,577,951.62	5,983,400.85	6,112,456.83	6,060,351.83	6,174,454.58	6,444,361.58	
dont placements													
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	649,984.36	38,581.80	26,751.19	612,946.38	47,432.42	480,422.92	94,331.30	126,159.80	516,500.00	1,037,381.83	957,307.00	1,200,000.00	5,787,799.00
Subvention pour charges de service	482,905.00	0.00	0.00	462,083.00	0.00	430,000.00	0.00	0.00	430,000.00	0.00	126,617.00	0.00	1,931,605.00
Autres financements de l'Etat	10,500.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,500.00
Fiscalité affectée	90,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	16,500.00	0.00	0.00	0.00	106,500.00
Autres financements publics	0.00	0.00	0.00	26,000.00	0.00	0.00	50,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Recettes propres	66,579.36	38,581.80	26,751.19	124,863.38	47,432.42	50,422.92	44,331.30	126,159.80	70,000.00	1,037,381.83	830,690.00	1,200,000.00	3,663,194.00
Recettes budgétaires fléchées	81,000.00	211,253.73	42,733.99	33,118.58	1,417.50	0.00	64,000.00	0.00	70,995.00	59,777.21	90,600.00	200,000.00	854,896.01
Financements de l'Etat fléchés	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Autres financements publics fléchés	0.00	211,253.73	42,733.99	33,118.58	1,417.50	0.00	64,000.00	0.00	0.00	59,777.21	90,600.00	200,000.00	702,901.01
Recettes propres fléchées	81,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	70,995.00	0.00	0.00	0.00	151,995.00
Opérations non budgétaires	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Emprunts : encaissements en capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prêts : encaissements en capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dépôts et cautionnements	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Opérations gérées en compte de tiers	1,500.00	500.00	36,500.00	400.00	35,200.00	200.00	5,500.00	500,000.00	0.00	14,000.00	1,000.00	45,450.00	640,250.00
TVA encaissée	1,500.00	500.00	1,500.00	400.00	200.00	200.00	5,500.00	0.00	0.00	14,000.00	1,000.00	7,200.00	32,000.00
Dispositifs d'intervention pour compte	0.00	0.00	35,000.00	0.00	35,000.00	0.00	0.00	500,000.00	0.00	0.00	0.00	38,250.00	608,250.00
Autres encaissements d'opérations	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	732,484.36	250,335.53	105,985.18	646,464.96	84,049.92	480,622.92	163,831.30	626,159.80	587,495.00	1,111,159.04	1,048,907.00	1,445,450.00	7,282,945.01
DECAISSEMENTS													
Enveloppes hors recettes fléchées	337,568.95	546,578.22	597,122.36	268,728.78	574,086.18	472,202.47	636,382.07	399,903.82	525,000.00	541,500.00	560,000.00	650,954.15	
Personnel	105,851.97	113,220.72	274,496.21	256.50	350,000.00	124,220.27	350,000.00	232,095.29	300,000.00	255,000.00	290,000.00	299,559.04	2,694,700.00
Fonctionnement	231,716.98	233,357.50	202,626.15	230,472.28	206,958.26	195,982.20	211,382.07	142,808.53	200,000.00	211,500.00	230,000.00	249,463.03	2,546,267.00
Investissement	0.00	200,000.00	120,000.00	38,000.00	17,127.92	152,000.00	75,000.00	25,000.00	25,000.00	75,000.00	40,000.00	101,932.08	869,060.00
Dépenses sur recettes fléchées	70,000.00	100,000.00	112,000.00	100,000.00	100,000.00	105,000.00	110,000.00	97,000.00	114,000.00	102,556.29	116,000.00	120,071.30	1,246,627.59
Personnel	45,000.00	45,000.00	45,000.00	45,000.00	65,000.00	65,000.00	65,000.00	65,000.00	55,000.00	45,000.00	45,000.00	48,380.00	633,380.00
Fonctionnement	25,000.00	55,000.00	55,000.00	55,000.00	35,000.00	35,000.00	40,000.00	20,000.00	59,000.00	50,000.00	71,000.00	71,691.30	571,691.30
Investissement	0.00	0.00	12,000.00	0.00	0.00	5,000.00	5,000.00	12,000.00	0.00	7,556.29	0.00	0.00	41,556.29
Opérations non budgétaires	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Emprunts : remboursements en capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Prêts : décaissements en capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Dépôts et cautionnements	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Opérations gérées en compte de tiers	400.00	400.00	46,000.00	12,400.00	8,000.00	3,000.00	12,000.00	200.00	600.00	353,000.00	103,000.00	69,113.00	608,113.00
TVA décaissée	400.00	400.00	1,000.00	400.00	3,000.00	1,000.00	10,000.00	200.00	600.00	3,000.00	3,000.00	3,000.00	26,000.00
Dispositifs d'intervention pour compte	0.00	0.00	45,000.00	12,000.00	5,000.00	2,000.00	2,000.00	0.00	0.00	350,000.00	100,000.00	66,113.00	582,113.00
Autres décaissements d'opérations	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TOTAL	407,968.95	646,978.22	755,122.36	381,128.78	682,086.18	580,202.47	758,382.07	497,103.82	639,600.00	997,056.29	779,000.00	840,138.45	
SOLDE DU MOIS	324,515.41	-396,642.69	-649,137.18	265,336.18	-598,036.26	-99,579.55	-594,550.77	129,055.98	-52,105.00	114,102.75	269,907.00	605,311.55	-681,822.58
SOLDE CUMULE	8,056,011.12	7,659,368.43	7,010,231.25	7,275,567.43	6,677,531.17	6,577,951.62	5,983,400.85	6,112,456.83	6,060,351.83	6,174,454.58	6,444,361.58	, ,	
									r			sorerie fléchée	-391,731.58
dont trésorerie sur op. non budgétaires										32,137.00			

dont tréso sur op budg globalisées | 322,228.00

# TABLEAU 8 Opérations liées aux recettes fléchées BI 2025

#### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Antérieures à N non dénouées	2025	2026	2027+
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)		802,022	410,290	346,445
Recettes fléchées (b)	1,635,366	854,896	244,222	177,200
Financements de l'État fléchés	-	-		
Autres financements publics fléchés	1,738,246	702,901	244,222	177,200
Recettes propres fléchées	- 102,879	151,995	-	-
	-	-		
Dépenses sur recettes fléchées CP (c)	833,345	1,246,628	308,067	237,200
Personnel	-			
AE	665,230	633,380	184,583	57,200
CP	652,172	633,380	184,583	57,200
Fonctionnement	-			
AE	208,598	571,691	123,484	180,000
CP	171,300	571,691	123,484	180,000
Investissement	-			
AE	17,344	41,556	-	-
CP	9,872	41,556	-	-
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	802,022	- 391,732	- 63,845 -	60,000

Au cas où l'organisme utilise ce tableau pour un suivi individuel par opération, cette seconde partie permet de vérifier l'équilibre final de chaque opération.

Autofinancement des opérations fléchées (d)					
Opérations de trésorerie (décaissements) financées par					
recettes fléchées (e)					
Position de financement des opérations fléchées en fin					
d'exercice	802,022	410,290	346,445	286,445	0
(a) + (b) - (c) + (d) - (e)					

TABLEAU 9 Opérations pluriannuelles - prévision

BI 2025

#### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

A - Prévision d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement

		Prévision					Prév	ision N							Prévision N+	1 et suivantes		
Opération	Nature	Coût total de l'opération	AE ouvertes les années antérieures à N	AE consommées les années antérieures à N	AE reprogrammées ou reportées en N*	AE nouvelles ouvertes en N	TOTAL des AE ouvertes en N	CP ouverts les années antérieures à N	CP consommés les années antérieures à N	CP reprogrammés ou reportés en N*	CP nouveaux ouverts en N	TOTAL des CP ouverts en N	AE prévues en N+1	CP prévus en N+1	AE prévues en N+2	CP prévus en N+2	AE prévues > N+2	CP prévus > N+2
		(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11) = (9) + (10)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
	Personnel	1,071,459.00	481,795.87	312,265.46		397,880.00	397,880.00	481,795.87	312,265.46	5	397,880.00	397,880.00	174,583.13	174,583.13	4,300.00	4,300.00	12,900.00	12,900.00
Contrats de recherche	Fonctionnement	624,714.11	313,139.14	139,842.60		288,091.30	288,091.30	302,960.32	117,374.85	;	288,091.30	288,091.30	23,483.67	23,483.67	0.00	0.00	0.00	0.00
	Investissement	48,165.76	20,609.47	9,153.16		27,556.29	27,556.29	19,262.81	7,251.91		27,556.29	27,556.29	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total contrats	de recherche	1,744,338.87	815,544.48	461,261.22	0.00	713,527.59	713,527.59	804,019.00	436,892	-	713,527.59	713,527.59	198,066.80	198,066.80	4,300.00	4,300.00	12,900.00	12,900.00
	Personnel	322,733.81	267,733.81	267,733.81		55,000.00	55,000.00	267,733.81	267,733.81		55,000.00	55,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contrats de formation continue	Fonctionnement	215,877.22	14,877.22	13,634.72		71,000.00	71,000.00	14,877.22	12,877.22	2	71,000.00	71,000.00	70,000.00	70,000.00	60,000.00	60,000.00	0.00	0.00
	Investissement	14,000.00	0.00	0.00		14,000.00	14,000.00	0.00	0.00		14,000.00	14,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total Contrats de f	ormation continue	552,611.03	282,611.03	281,368.53	0.00	140,000.00	140,000.00	282,611.03	280,611	-	140,000.00	140,000.00	00.00 70,000.00 70,000.00 60,000.00 60,000.00		0.00			
	Personnel	335,047.93	104,547.93	75,231.17		180,500.00	180,500.00	104,547.93	72,173.19	0	180,500.00	180,500.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	30,000.00	30,000.00
Contrats d'enseignement	Fonctionnement	456,543.54	93,943.54	55,121.03		212,600.00	212,600.00	86,749.57	41,048.03	0	212,600.00	212,600.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	30,000.00	90,000.00	90,000.00
	Investissement	8,190.81	8,190.81	8,190.81		0.00	0.00	8,190.81	2,620.54	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total contrats d	'enseignement	799,782.28	206,682.28	138,543.01	0.00	393,100.00	393,100.00	199,488.31	115,842	-	393,100.00	393,100.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	40,000.00	120,000.00	120,000.00
	Personnel		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Programme pluriannuels d'inv.	Fonctionnement		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Investissement	2,750,000.00	350,000.00	350,000.00	0.00	700,000.00	700,000.00	0.00	550,000.00	0.00	700,000.00	700,000.00	850,000.00	450,000.00	600,000.00	900,000.00	250,000.00	700,000.00
Total programme p	oluriannuels d'inv.	2,750,000	350,000	350,000	-	700,000	700,000	-	550,000	-	700,000	700,000	850,000	450,000	600,000	900,000	250,000	700,000
	Ss total personnel	1,729,241	854,078	655,230	-	633,380	633,380	854,078	652,172		633,380	633,380	184,583	184,583	14,300	14,300	42,900	42,900
	Ss total fonctionnement	1,297,135	421,960	208,598	-	571,691	571,691	404,587	171,300		571,691	571,691	123,484	123,484	90,000	90,000	90,000	90,000
	Ss total investissement	2,820,357	378,800	367,344	-	741,556	741,556	27,454	1		741,556	741,556	850,000	450,000	600,000	900,000	250,000	700,000
TOT	AL	5,846,732	1,654,838	1,231,173	-	1,946,628	1,946,628	1,286,118	1,383,345		1,946,628	1,946,628	1,158,067	758,067	704,300	1,004,300	382,900	832,900

<sup>\*</sup> A l'occasion du budget initial N, cette colonne enregistre les reprogrammations en AE ou en CP de N-1 sur N. Lors du premier budget rectificatif N, le cas échéant présenté avec le compte financier N-1, cette colonne enregistre les éventuels reports en AE et en CP.

Frais de gestion recherche

TABLEAU 9 Opérations pluriannuelles - prévision BI 2025

#### POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

#### B - Prévisions de recettes

		Prévision	Prévis	ision N		
Opération	Nature	Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à N	Encaissements prévus en N		
		(18)	(19)	(20)		
	Financement de l'Etat	0.00	0.00	0.00		
Contrats de recherche	Autres financements publics		940,149.59	361,301.01		
	Autres financements	240,985.00	3,566.66	151,995.00		
Total contrats	de recherche	1,818,281	943,716	513,296		
	Financement de l'Etat	0.00	0.00	0.00		
Contrats de formation continue	Autres financements publics	525,784.00	532,230.00	100,000.00		
	Autres financements	0.00	-106,446.00	0.00		
Total Contrats de f	ormation continue	525,784	425,784	100,000		
	Financement de l'Etat		0.00	0.00		
Contrats d'enseignement	Autres financements publics	676,714.49	265,866.00	241,600.00		
	Autres financements	0.00	0.00	0.00		
Total contrats d	'enseignement	676,714	265,866	241,600		
	Financement de l'Etat	0	0	0		
Programme pluriannuels d'inv.	Autres financements publics	0	0	0		
	Autres financements	0	0	0		
Total programme p	luriannuels d'inv.	-	-			
	Ss total Financements de l'État fléchés *	0	0	0		
	Ss total Autres financements publics fléchés **	2,779,794	1,738,246	702,901		
	Ss total Recettes propres fléchées ***	240,985	-102,879	151,995		
тот	AL	3,020,779	1,635,366	854.896		

Fir\* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés

Prév	isions en N+1 et sui	vantes
Encaissements	Encaissements	Encaissements
prévus en N+1	prévus en N+2	prévus > N+2
(21)	(22)	(23)
0.00	0.00	0.00
203,972.00	4,300.00	12,900.00
0.00	0.00	0.00
203,972	4,300	12,900
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
-	-	-
0.00	0.00	0.00
40,000.00	40,000.00	120,000.00
0.00	0.00	0.00
40,000	40,000	120,000
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
	-	-
0	0	0
243,972	44,300	132,900
0	0	0
243,972	44,300	132,900

RESTE 139K A ENCAISSER

Au\*\* Autres financements publics et autres financements publics fléchés

Re\*\*\* Recettes propres et recettes propres fléchés

#### TABLEAU Synthèse budgétaire et comptable

POUR INFO	RMATION	N DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT				
				COFI 2023	BI + BR1 2024	BI 2025
	1	Niveau initial de restes à payer		931,674	1,220,993	1,159,790
<b>2</b> .	2	Niveau initial du fonds de roulement		6,567,775	7,279,710	4,590,458
Stocks initiaux	3	Niveau initial du besoin en fonds de roulement		-627,329	-877,329	-1,614,563
IIIIIaux	4	Niveau initial de la trésorerie		7,195,104	8,157,039	7,731,496
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée		230,125		922,050
	4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée		6,964,979		6,809,445
	5	Autorisations d'engagement		5,700,537	7,957,136	7,084,323
	6	Résultat patrimonial		387,217	-1,090,144	164,220
	7	Capacité d'autofinancement (CAF)		555,557		-25,388
	8	Variation du fonds de roulement		308,391	-1,977,317	-936,005
				•		
	9	Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées impact budgétaire	sans	0	0	0
	10	Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF	SENS	-198,533	0	0
		Variation des stocks	+/-			
		Charges sur créances irrécouvrables Produits divers de gestion courante	+	-186,796 -11,738		0
		Produits divers de gestion courante		-11,/30	<u> </u>	
	11	Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie	SENS	-548,740	0	-222,045
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+/-	-244,624		
Flux de		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	3,105,982	0	-222,045	
l'année		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+/-	-100,868		
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours			0	0
	12	Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11		1,055,665		-713,960
	12.a	Recettes budgétaires		6,730,553	6,041,022	6,642,695
	12.b	Crédits de paiement ouverts		5,674,888	8,018,339	7,356,655
	13	Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires		-166,838	-101,306	-32,137
	14	Variation de la trésorerie = 12 - 13		888,827	-1,876,011	-681,823
	14.a	dont variation de la trésorerie fléchée		527,465		-391,732
	14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée		361,362	-1,432,352	-290,091
	15	Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13		-580,436	-101,306	-254,182
	16	Variation des restes à payer		25,649	-61,203	-272,332
	17	Niveau final de restes à payer		957,323	1,159,790	887,458
Stocks	18	Niveau final du fonds de roulement		6,876,166	4,590,458	5,245,693
finaux	19	Niveau final du besoin en fonds de roulement		-1,207,765	-1,614,563	-1,803,981
-maax	20	Niveau final de la trésorerie		8,083,931	7,731,495.71	7,049,673
	20.a 20.b	dont niveau final de la trésorerie fléchée dont niveau final de la trésorerie non fléchée		757,590 7,326,341		530,319 6,519,354
	20.0			1,320,341	0,009,445	0,319,334
		Comptabilité budgétaire Comptabilité générale				